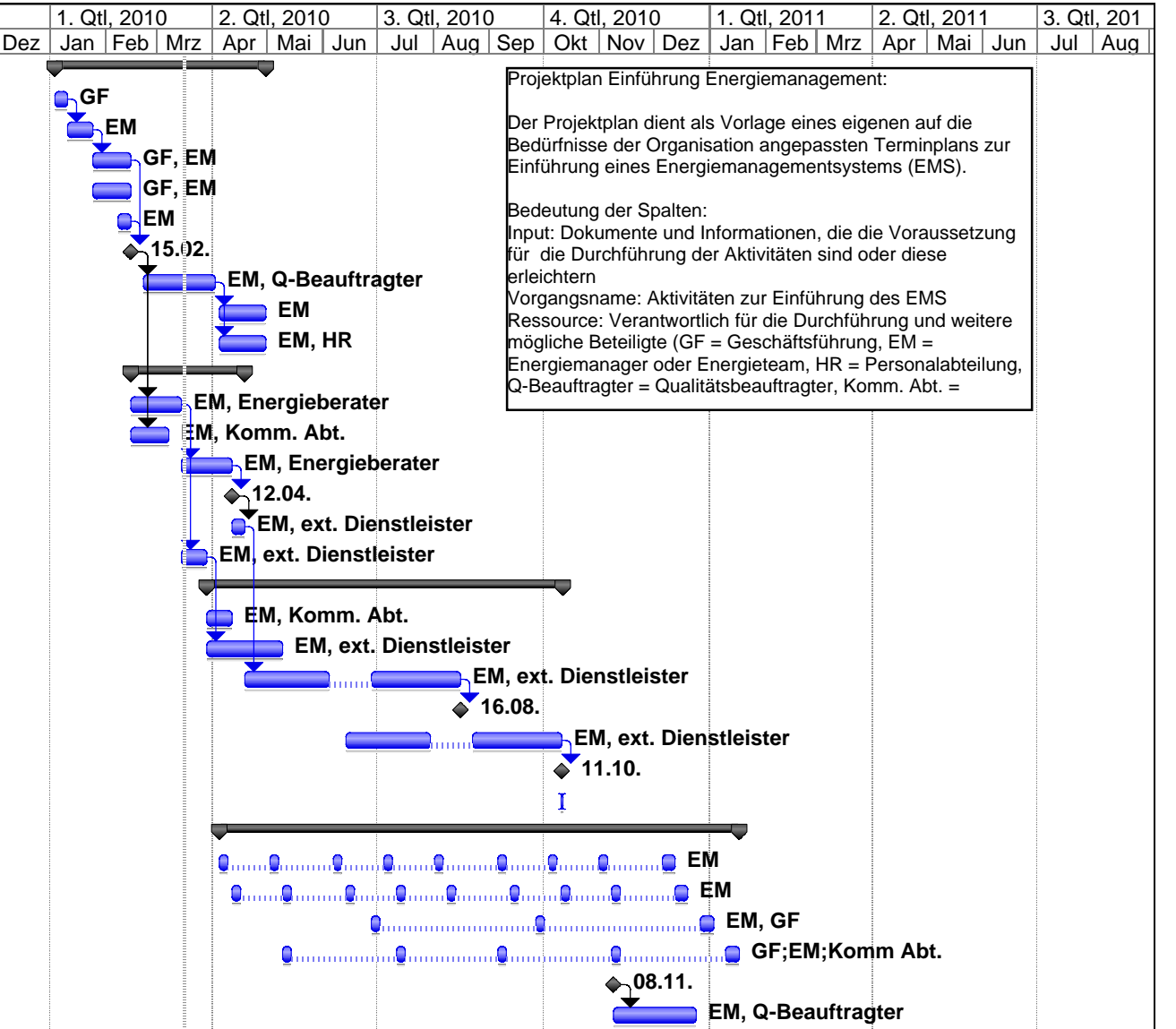


Nr.	Vorgangname	-> Ergebnis	Ressourcennamen	1. Qtl, 2010			2. Qtl, 2010			3. Qtl, 2010			4. Qtl, 2010			1. Qtl, 2011			2. Qtl, 2011			3. Qtl, 2011	
				Dez	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul
1	<b>I. Phase: Energiemanagement starten</b>																						
2	Energiemanager bestimmen		GF																				
3	Kurzanalyse Istzustand	Kurzanalyse	EM																				
4	Energiepolitik aufstellen	Energiepolitik	GF, EM																				
5	Verantwortungen und Befugnisse klären	Verantwortungsmatrix	GF, EM																				
6	Kommunikationsplan erstellen	Kommunikationsplan	EM																				
7	Kick Off: Mitarbeiter über Ziele informieren		GF																				
8	Abläufe des EM festlegen und dokumentieren	Prozesse, Verfahrensanweisungen, verbindl. Dokumente etc.	EM, Q-Beauftragter																				
9	Abläufe des EM implementieren		EM																				
10	Zentrale Akteure (z.B. Energiemanager) schulen		EM, HR																				
11	<b>II. Phase: Analyse und Maßnahmen planen</b>																						
12	Ersterfassung der Energieverbräuche	Übersicht des Energieverbrauchs	EM, Energieberater																				
13	Ideenwettbewerb	Ideen für Effizienzmaßnahmen	EM, Komm. Abt.																				
14	Einsparpotenziale analysieren	Maßnahmenliste	EM, Energieberater																				
15	Ziele und Maßnahmen festlegen	Heruntergebrochene messbare Ziele, Priorisierte Maßnahmenliste	GF, EM																				
16	Maßnahmen planen	Planungsdokumente	EM, ext. Dienstleister																				
17	Messkonzept erstellen	Messkonzept	EM, ext. Dienstleister																				
18	<b>III. Phase: Umsetzen</b>																						
19	Mitarbeiter für energieeffizientes Verhalten sensibilisieren	Info in Newsletter, Intranet...	EM, Komm. Abt.																				
20	Energiedatenerfassungssystem installieren		EM, ext. Dienstleister																				
21	<Energieeffizienzmaßnahme x> umsetzen		EM, ext. Dienstleister																				
22	Erfolg <Energieeffizienzmaßnahme x> prüfen	Abschlussbericht, Lessons Learned	EM, ext. Dienstleister																				
23	<Energieeffizienzmaßnahme y> umsetzen		EM, ext. Dienstleister																				
24	Erfolg <Energieeffizienzmaßnahme y> prüfen	Abschlussbericht, Lessons Learned	EM, ext. Dienstleister																				
25	...																						
26	<b>IV. Phase: Erfolg kontrollieren und Review</b>																						
27	Energieverbrauch analysieren (monatlich)	Übersicht des Energieverbrauchs	EM																				
28	Erfolg kontrollieren und Planung anpassen(monatlich)	Übersicht des Energieverbrauchs	EM																				
29	Bericht an das Management (vierteljährlich)	EM-Bericht	EM, GF																				
30	Regelmäßige Kommunikation an MA (alle 2 Monate)	Info in Newsletter, Intranet...	GF;EM;Komm Abt.																				
31	Internes Audit (1 x im Jahr)	Bericht Audit, Optimierungsmaßnahmen	Auditor, EM, Q-Beauftragter,																				
32	EM-Prozesse optimieren	Angepasste Prozesse, Verfahrensanweisungen, verbindl. Dokumente	EM, Q-Beauftragter																				

**Projektplan Einführung Energiemanagement:**

Der Projektplan dient als Vorlage eines eigenen auf die Bedürfnisse der Organisation angepassten Terminplans zur Einführung eines Energiemanagementsystems (EMS).

**Bedeutung der Spalten:**  
 Input: Dokumente und Informationen, die die Voraussetzung für die Durchführung der Aktivitäten sind oder diese erleichtern  
 Vorgangname: Aktivitäten zur Einführung des EMS  
 Ressource: Verantwortlich für die Durchführung und weitere mögliche Beteiligte (GF = Geschäftsführung, EM = Energiemanager oder Energieteam, HR = Personalabteilung, Q-Beauftragter = Qualitätsbeauftragter, Komm. Abt. = )



Projekt: Projektplan Einführung EMS  
 Datum: Di 16.03.10

Vorgang		In Arbeit		Sammelvorgang		Externe Vorgänge		Stichtag	
Unterbrechung		Meilenstein		Projektsammelvorgang		Externer Meilenstein			